

## **Информационное письмо о магистерской программе НИУ ВШЭ «Управление в высшем образовании»**

Высшая школа экономики с 2011 г. реализует магистерскую программу для подготовки управленческих кадров вузов «Управление в высшем образовании». В ее основу был положен опыт реализации программ развития российских университетов. В преподавании принимает участие международная команда специалистов в области высшего образования и управления. Партнерами и друзьями программы являются более 150 вузов страны, Министерство науки и высшего образования, Министерство здравоохранения, Министерство сельского хозяйства, Университет 2035, РОСНАНО, НФПК, АВВЭМ, АНВУЗ.

Программа «Управление в высшем образовании», единственная из Российских образовательных программ, включена в «Глобальный каталог исследовательских центров, академических программ и журналов в сфере высшего образования», издаваемого авторитетным Центром международного высшего образования Бостонского колледжа.

На магистерской программе обучаются сотрудники вузов, занимающие управленческие и академические позиции, представители кадрового резерва вузов. В рамках магистерской программы возможна специализация по двум направлениям «Управление» и «Проектирование современного обучения».

С 2016 года студенты программы выпускают единственный в России сборник «Кейсы российских университетов» (<https://ioe.hse.ru/news/226945694.html>), а с 2017 года ведут анализ региональных потоков абитуриентов и выпускников вузов, по результатам которого проводят круглый стол «Региональная аналитика и политика высшего образования» в рамках ежегодной международной конференции Исследователей образования ([https://educonf.hse.ru/2019/video\\_rhec2019](https://educonf.hse.ru/2019/video_rhec2019)). Уникальная технология обучения через исследование вузов, разработку и анализ кейсов является визитной карточкой программы.

### **Специализация «Управление»**

Специализация предназначена для подготовки современных управленческих кадров, способных разрабатывать и реализовывать проекты развития вузов. На специализации обучаются проректоры, деканы и их заместители, руководители организаций и подразделений вузов, занимающихся дополнительным образованием и повышением квалификации, руководители административных отделов вузов, руководители и аналитики отделов стратегического развития вузов.

В ходе обучения на программе слушатели разрабатывают стратегии развития вузов, институтов и факультетов, готовят проектные предложения, публикуют статьи и кейсы, выступают на конференциях, что позволяет им добиваться ощутимых результатов как в собственном карьерном развитии, так и в развитии вузов.

## **Специализация «Проектирование современного обучения»**

В 2012 году в рамках магистерской программы «Управление в высшем образовании» открылась специализация «Проектирование современного обучения», предназначенная для подготовки руководителей и консультантов-проектировщиков инновационных образовательных программ и сред. Данная специализация уникальна для российского высшего образования и в настоящее время реализуется совместно с экспертами «Университета 2035».

На специализации обучаются руководители магистерских и бакалаврских программ, руководители программ дополнительного образования и повышения квалификации, консультанты по оценке и проектированию образовательных программ и сред, владельцы и руководители образовательных проектов.

В результате обучения каждый слушатель спроектирует образовательную программу или часть более крупного образовательного проекта, которые могут лечь в основу содержательной стратегии повышения конкурентоспособности вуза, научных и экспертных публикаций по востребованному направлению. Сам слушатель может приобрести уникальные для российского рынка компетенции и статус эксперта в проектировании образовательных программ.

Учебный план программы предусматривает фундаментальную подготовку в области современного знания и проблем управления в высшем образовании, командно-проектную деятельность и работу с творческими задачами, работу с большим количеством кейсов российских вузов, разработку индивидуального проекта или исследования в области специализации, консультирование и оценку работ представителями международной команды преподавателей, участие в семинарах ведущих мировых и российских экспертов в данном направлении.

Среди преподавателей программы – ведущие профессора факультетов экономики, менеджмента и государственного управления НИУ ВШЭ, а также профессора зарубежных университетов-партнеров. На мастер-классах, семинарах и конференциях по высшему образованию, являющихся частью учебного плана программы, слушатели имеют возможность обсудить анализируемые проблемы с ректорами и проректорами ведущих университетов страны, с представителями Министерства науки и высшего образования РФ.

Отличительной чертой программы является погружение слушателей в тематику современных исследований высшего образования и участие в международной конференции исследователей высшего образования, которая проводится на базе НИУ ВШЭ. Благодаря этому обучающийся специалист и вуз-работодатель получают доступ к самым современным знаниям, идеям и проектам развития университетов.

В процессе обучения используются электронная среда поддержки обучения LMS и одна из самых совершенных коллаборативных сред MS Teams (студенты получают корпоративные учетные записи), облачные технологии, кейсы российских вузов, программы для поддержки публикационной активности, исследовательские визиты в вузы и инновационные компании.

Предлагаемая магистерская программа является достаточно комплексной, требующей от слушателей серьезной индивидуальной и командной работы. В то же время программа рассчитана на работающих людей. Для того чтобы сделать возможным ее освоение мы

изменили стандартный формат реализации очно-заочных магистерских программ. Программа, длительностью 2 года и 5 месяцев, составлена из 9 очных модулей интенсивного обучения (5-6 дней каждый), каждый из которых может быть проведен полностью онлайн в зависимости от эпидемической ситуации в стране, и модулей дистанционной поддержки, что позволяет слушателям совмещать обучение с работой. ВКР слушателей представляет собой портфолио интеллектуальных продуктов, разработанных студентами за время обучения. Для защиты ВКР выделяется специальный короткий очный модуль.

Формирование группы осуществляется по результатам конкурса портфолио (документов). Кандидаты, успешно прошедшие конкурс, будут зачислены на места, финансируемые из средств федерального бюджета (40 мест). На программе имеются также места с оплатой обучения (10 мест), на которые распространяется гибкая система скидок. В соответствии с концепцией магистерской программы допускается участие нескольких представителей от одного вуза.

Подача документов в приемную комиссию НИУ ВШЭ дистанционно в электронном виде осуществляется с 22 июня по 12 сентября 2020 г. Все вопросы, касающиеся поступления на магистерскую программу, можно адресовать академическому руководителю программы Зиньковскому Кириллу Викторовичу (тел. +7 (903) 765 74 34, электронная почта [kzinkovsky@hse.ru](mailto:kzinkovsky@hse.ru)) или заместителю директора Департамента образовательных программ Максимовой Светлане Михайловне (электронная почта [smaximova@hse.ru](mailto:smaximova@hse.ru)). Информацию о магистерской программе, студентах, темах магистерских диссертациях, событиях, происходящих на программе, можно получить на сайте <http://www.hse.ru/ma/mannedu/>.