



Стандартизация в системе управления качеством продукции: опыт стран Европейского Союза и перспективы сотрудничества



Изучение взаимосвязи окружающей среды и здоровья человека с использованием опыта Европейского Союза



Развитие зеленых навыков в сфере предпринимательства и бизнеса на основе Европейского опыта



Продвижение передовых европейских практик по оценке и сохранению биоразнообразия в России



Социальная политика Европейского союза



**JEAN MONNET
ACTIVITIES**

**30 YEARS
OF EXCELLENCE
IN EU STUDIES**



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

Организация деятельности ООО «Городской ломбард» в соответствии с национальными стандартами в области бережливого производства

Студенты 4 курса

Направление подготовки

38.03.02 Менеджмент

Антонова В.Д., Левченко С.В.,

Уланова К.А., Чабанова А. К.

Руководители проекта: Волкова И.А. д.э.н. профессор,

Петрова В.С. кандидат культурологии, доцент

Основные характеристики проекта

Проблема:

Возникающие скрытые потери рабочего времени наносят значительный финансовый ущерб ООО «Городской ломбард»

Актуальность:

Бережливые технологии (ГОСТ Р 56020-2014) являются основой для повышения управляемости, оптимизации и улучшения бизнес-процессов, что в итоге приводит к повышению производительности труда



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Нижегородский государственный университет»



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

Международные и европейские стандарты



Основные характеристики проекта

Цель проекта: Разработка рекомендаций по внедрению бережливых технологий для устранения выявленных потерь в ООО «Городской ломбард» в соответствии с национальным стандартом ГОСТ Р 56020-2014 до 07.04.2019 г.

Задачи проекта:



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Нижегородский государственный университет»



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

Декомпозиция проектной работы



IV. Анализ текущего состояния организации: ФРВ

Показатель	Нормативное время на выполнение работ	Наименование должности		
		Администратор	Бухгалтер	Товаровед-ревизор
	Мин	Отклонение (мин, +/-)	Отклонение (мин, +/-)	Отклонение (мин, +/-)
Подготовительно-заключительная работа	70	+16	+9	+4
Операционная работа	350	-88	-65	-99
Обслуживание рабочего места	20	+16	+7	+7
Отдых и личные надобности	40	+8	-2	+6
Простои по организационно-техническим причинам	-	+32	+38	+49
Простои в связи с нарушением трудовой дисциплины	-	+16	+16	+33
Всего	480	-	-	-

IV. Разработка мероприятий по внедрению «5S»

Шаг 1
Утверждение
начала внедрения
системы «5S»

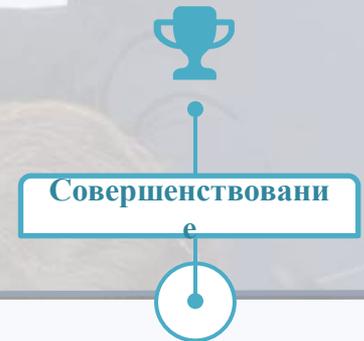
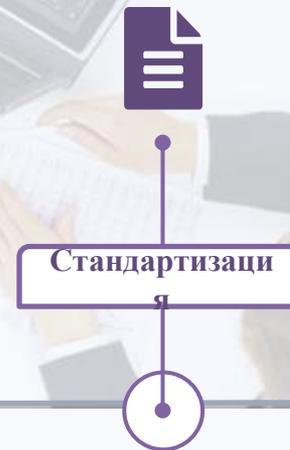
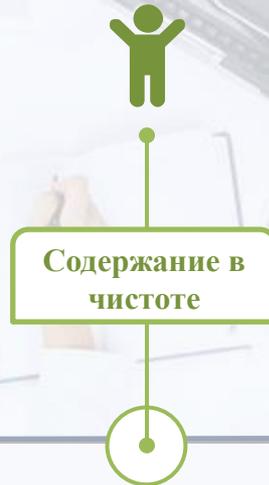
Шаг 2
Составление плана
внедрения системы
«5S»

Шаг 3
Объявление
организации о
внедрении системы
«5S»

Шаг 4
Обучение
принципам
системы «5S» в
организации

Шаг 5
Осуществление
этапов «5S»

Шаг 6
Составление нового
плана продвижения
системы «5S»



Отделение нужных
предметов от
ненужных и
удаление последних
из рабочей зоны

Нужные предметы
содержатся так,
чтобы ими легко
можно было
воспользоваться

Рабочее
пространство
содержится в
чистоте и
порядке

Стандартизация,
закрепление
последних трех
этапов

Превращение в
привычку
выполнение
установленных
процедур

Проектная команда



Богопольский Ю.А.
Руководитель

*Отвечает за выполнение проекта
(реализация, контроль, мониторинг,
учет), оперативный управляющий*



Смирнова О.Н.
Экономист

*Отвечает за эффективное
использование денежных
средств*

Титов А.В.
Аналитик

*Отвечает за изучение
аналитических исследований и
обобщений в сфере бережливых
технологий*

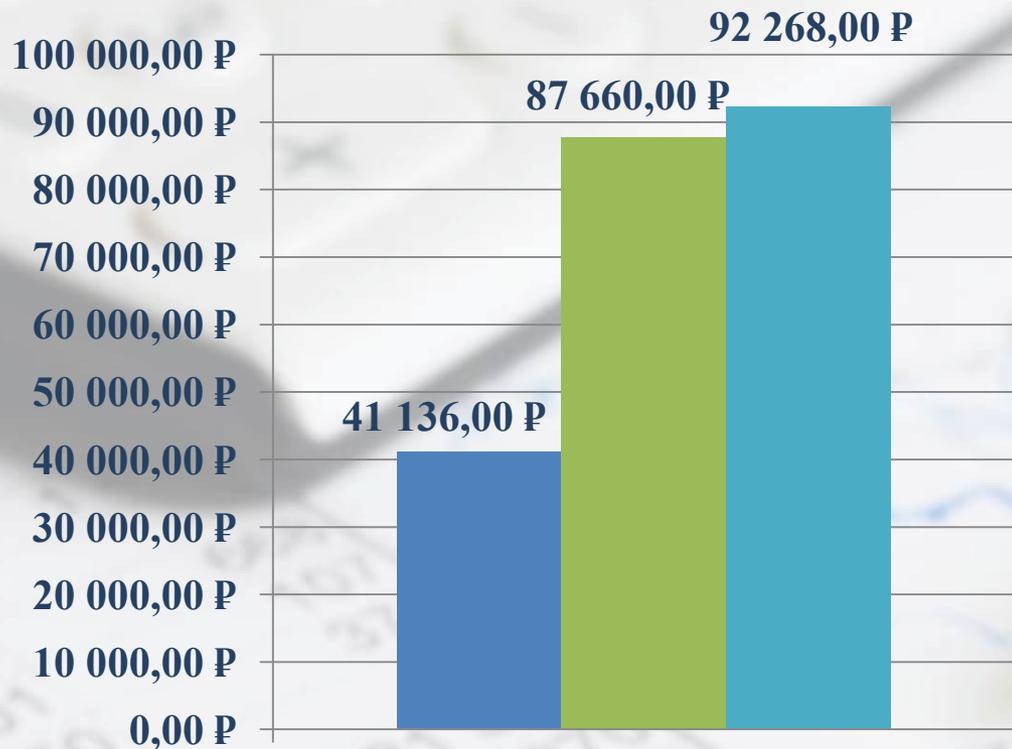


Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Нижегородский государственный университет»

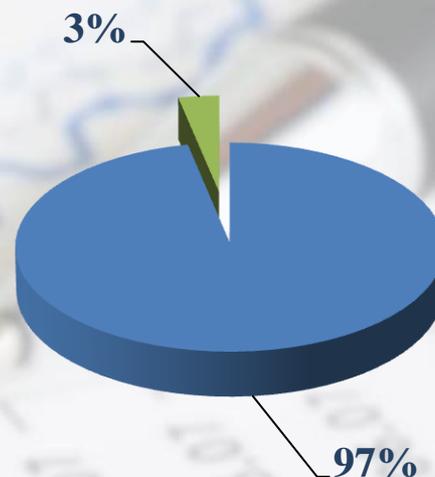


Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

Затраты на реализацию проекта



■ Февраль
■ Март
■ Апрель



■ Затраты на заработную плату

Длительность проекта: 2 месяца и 1 неделя



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Нижегородский государственный университет»



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

Управление рисками проекта

Недооценка наступления
рисковых событий



Руководитель организации не
заинтересован в изменениях



Сотрудники организации не заинтересованы
во внедрении бережливых технологий



Некомпетентный персонал



Отсутствие контроля над ходом
работы проекта



Несвоевременное выполнение работы



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Нижевартовский государственный университет»



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

Показатели эффективности проекта

ПОКАЗАТЕЛЬ	ИЗМЕНЕНИЕ
Снижение объемов материальных затрат	11%
Снижение объемов трудовых затрат	11%
Рост качества оказания услуг увеличится	3%
Рост выработки за счет освобождения рабочего времени	11%
Рост экономической эффективности деятельности	18,6%
Сокращение количества конфликтных ситуаций	2%
Сокращение ошибок	40%
Рост безопасности труда	40%
Увеличение мотивации сотрудников	11%
Уменьшение количества используемой канцелярии и оборудования	5%
Уменьшение количества отходов	5%



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Нижневартровский государственный университет»



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Стандартизация в системе управления качеством продукции: опыт стран Европейского Союза и перспективы сотрудничества



Изучение взаимосвязи окружающей среды и здоровья человека с использованием опыта Европейского Союза



Развитие зеленых навыков в сфере предпринимательства и бизнеса на основе Европейского опыта



Продвижение передовых европейских практик по оценке и сохранению биоразнообразия в России



Социальная политика Европейского союза



**JEAN MONNET
ACTIVITIES**

**30 YEARS
OF EXCELLENCE
IN EU STUDIES**



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

ПРОЕКТНАЯ РАБОТА

на тему: Организация деятельности ООО «Городской ломбард» в соответствии с национальными стандартами в области бережливого производства

Студенты 4 курса

Направление подготовки

38.03.02 Менеджмент

Антонова В.Д., Левченко С.В.,

Уланова К.А., Чабанова А. К.

Руководители проекта: Волкова И.А. д.э.н. профессор,

Петрова В.С. кандидат культурологии, доцент