



Стандартизация в системе управления качеством продукции: опыт стран Европейского Союза и перспективы сотрудничества



Изучение взаимосвязи окружающей среды и здоровья человека с использованием опыта Европейского Союза



Развитие зеленых навыков в сфере предпринимательства и бизнеса на основе Европейского опыта



Продвижение передовых европейских практик по оценке и сохранению биоразнообразия в России



Социальная политика Европейского союза



**JEAN MONNET  
ACTIVITIES**

**30 YEARS  
OF EXCELLENCE  
IN EU STUDIES**



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

# Организация деятельности предприятия в рамках международных стандартов по корпоративному управлению

Студенты 4 курса  
Направление подготовки  
38.03.02 Менеджмент

Волков Д.П., Руденко Д.А.,  
Чехоев Д.А., Николаев Е.С.

Руководители:

Д.э.н, проф. Волкова И.А.

к.культурологии, доцент Петрова В.С

# Международные и европейские стандарты

- ISO 30300:2011 «Информация и документация. Системы менеджмента документов. Основные положения и словарь»
- ISO 30301:2011 «Информация и документация. Системы менеджмента документов. Требования»
- ISO 22301 «Система менеджмента непрерывности бизнеса»
- Рациональные деловые нормы и корпоративные нормы
- Рациональные деловые нормы и корпоративная практика ЕБРР
- Принципы корпоративного управления ОЭСР
- Основные принципы корпоративного управления Евроакционеров
- Глобальные принципы корпоративного управления Калифорнийского открытого пенсионного фонда (CalPRES)
- Кодекс корпоративного поведения





Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Нижневартровский государственный университет»



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

## Цели проекта:

- 1) Разработать мероприятия по внедрению стандарта ISO 22301 (система менеджмента непрерывности бизнеса)
- 2) Разработать мероприятия по внедрению рациональных деловых норм и корпоративной практики





Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Низневартовский государственный университет»

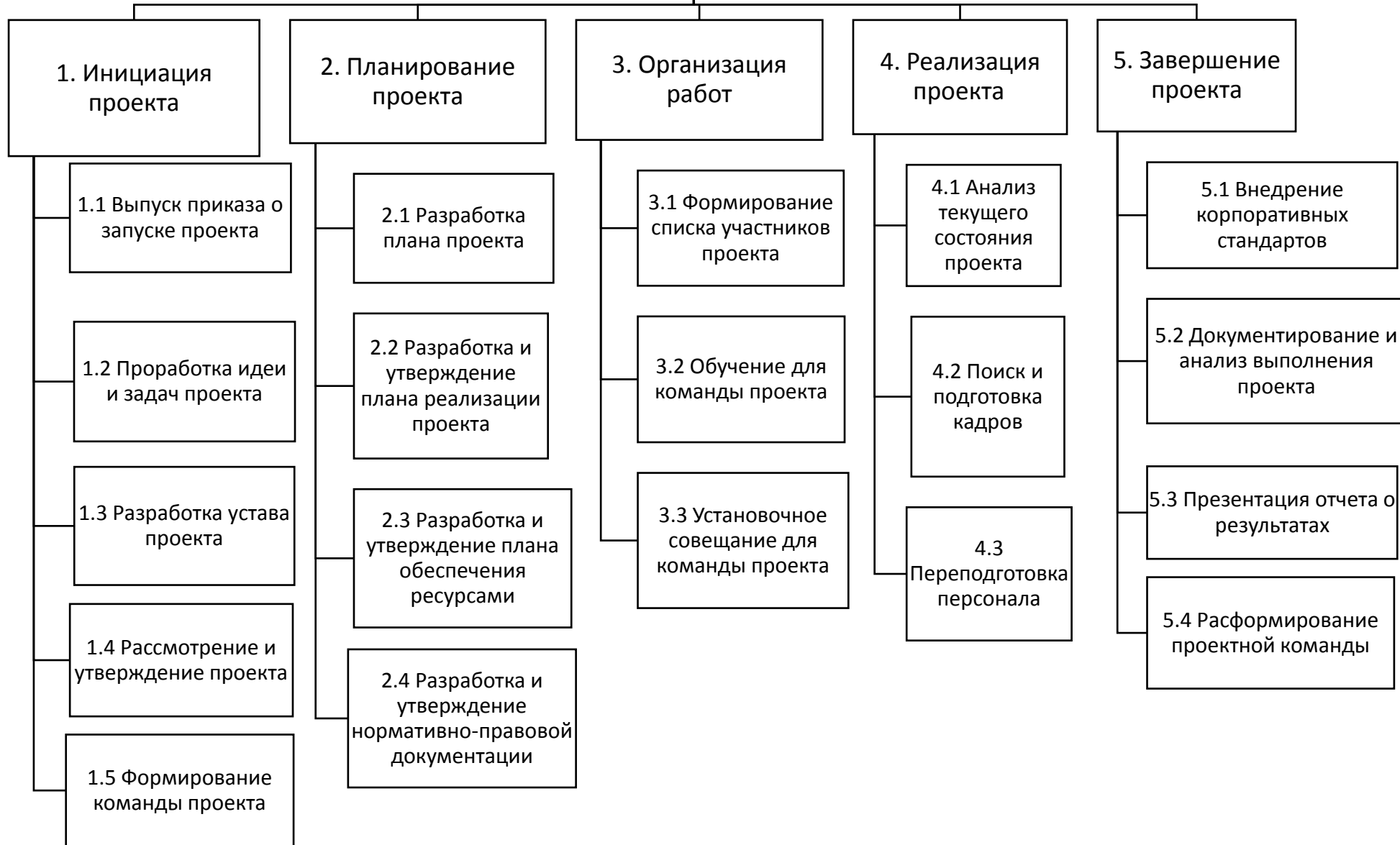


Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

## Критерии успеха:

- разработан пакет нормативно-правовых документов, регламентирующих процесс внедрения международных стандартов;
- разработана и описана модель управления процессом внедрения международных стандартов;
- разработаны методические рекомендации для руководителей организации по внедрению международных стандартов;
- пройдена сертификация внедряемых международных стандартов.

Организация деятельности предприятия в рамках международных стандартов по корпоративному управлению



# Организационная структура проекта



## Аналитик

Отвечает за  
выполнение проекта.  
Оперативный  
управляющий



## Менеджер проекта

Отвечает за сбор, анализ и  
обработку информации,  
корпоративные  
исследования, подготовка  
отчетности проекта



## Эксперт

Отвечает за  
нормоконтроль  
внедрения  
корпоративных  
стандартов

# Матрица задачных и процессных ролей в команде проекта

| Процессная роль | Задачная роль    |         |          |
|-----------------|------------------|---------|----------|
|                 | Менеджер проекта | Эксперт | Аналитик |
| Генератор идей  | X                | X       |          |
| Исполнитель     |                  |         | X        |
| Председатель    | X                |         |          |
| Оценщик         |                  |         | X        |
| Разведчик       |                  |         | X        |
| Коллективист    |                  | X       |          |
| Формирователь   | X                |         |          |
| Доводчик        |                  | X       |          |

# Диаграмма Ганта

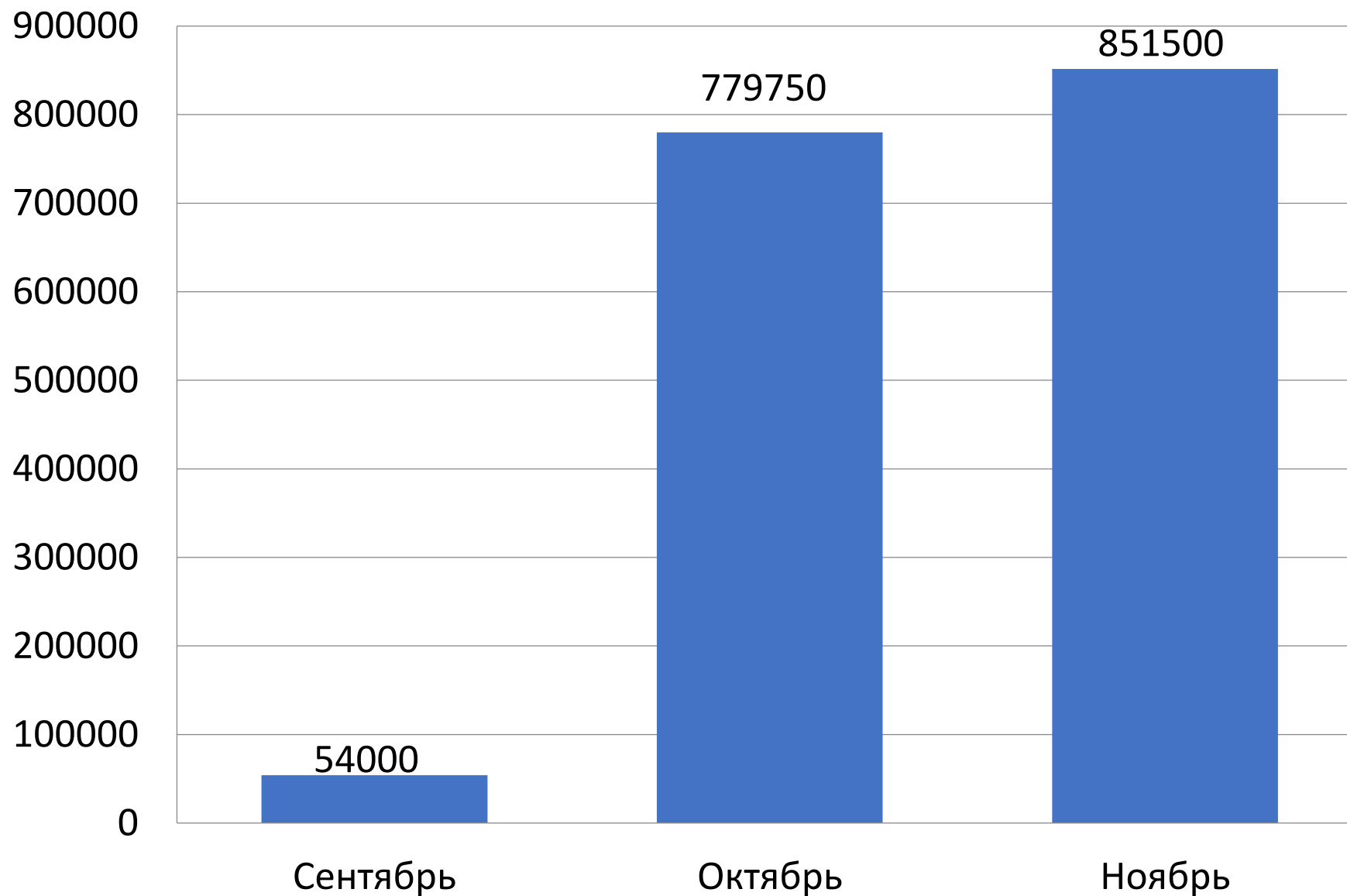
| Виды выполнения работ   | Сентябрь |   |   |   | Октябрь |   |   |   | Ноябрь |   |   |   |
|---|----------|---|---|---|---------|---|---|---|--------|---|---|---|
|   | 1        | 2 | 3 | 4 | 1       | 2 | 3 | 4 | 1      | 2 | 3 | 4 |
| 1. Проработка идеи и задач проекта. Выпуск приказа  |          |   |   |   |         |   |   |   |        |   |   |   |
| 2. Разработка и утверждение устава проекта  |          |   |   |   |         |   |   |   |        |   |   |   |
| 3. Утверждение проекта. Формирование команды проекта  |          |   |   |   |         |   |   |   |        |   |   |   |
| 4. Разработка и утверждение плана реализации проекта  |          |   |   |   |         |   |   |   |        |   |   |   |
| 5. Разработка и утверждение плана обеспечения ресурсами   |          |   |   |   |         |   |   |   |        |   |   |   |
| 6. Разработка и утверждение нормативно-правовой документации  |          |   |   |   |         |   |   |   |        |   |   |   |
| 7. Формирование списка участников проекта<br>Обучение для команды проекта. Проведение установочного совещания |          |   |   |   |         |   |   |   |        |   |   |   |
| 8. Проведение внутреннего аудита системы качества   |          |   |   |   |         |   |   |   |        |   |   |   |
| 9. Подача заявки в сертифицирующий орган  |          |   |   |   |         |   |   |   |        |   |   |   |
| 10. Внедрение корпоративных стандартов  |          |   |   |   |         |   |   |   |        |   |   |   |
| 11. Документирование и анализ выполнения проекта  |          |   |   |   |         |   |   |   |        |   |   |   |
| 12. Презентация результатов проекта   |          |   |   |   |         |   |   |   |        |   |   |   |
| 13. Расформирование команды проекта   |          |   |   |   |         |   |   |   |        |   |   |   |



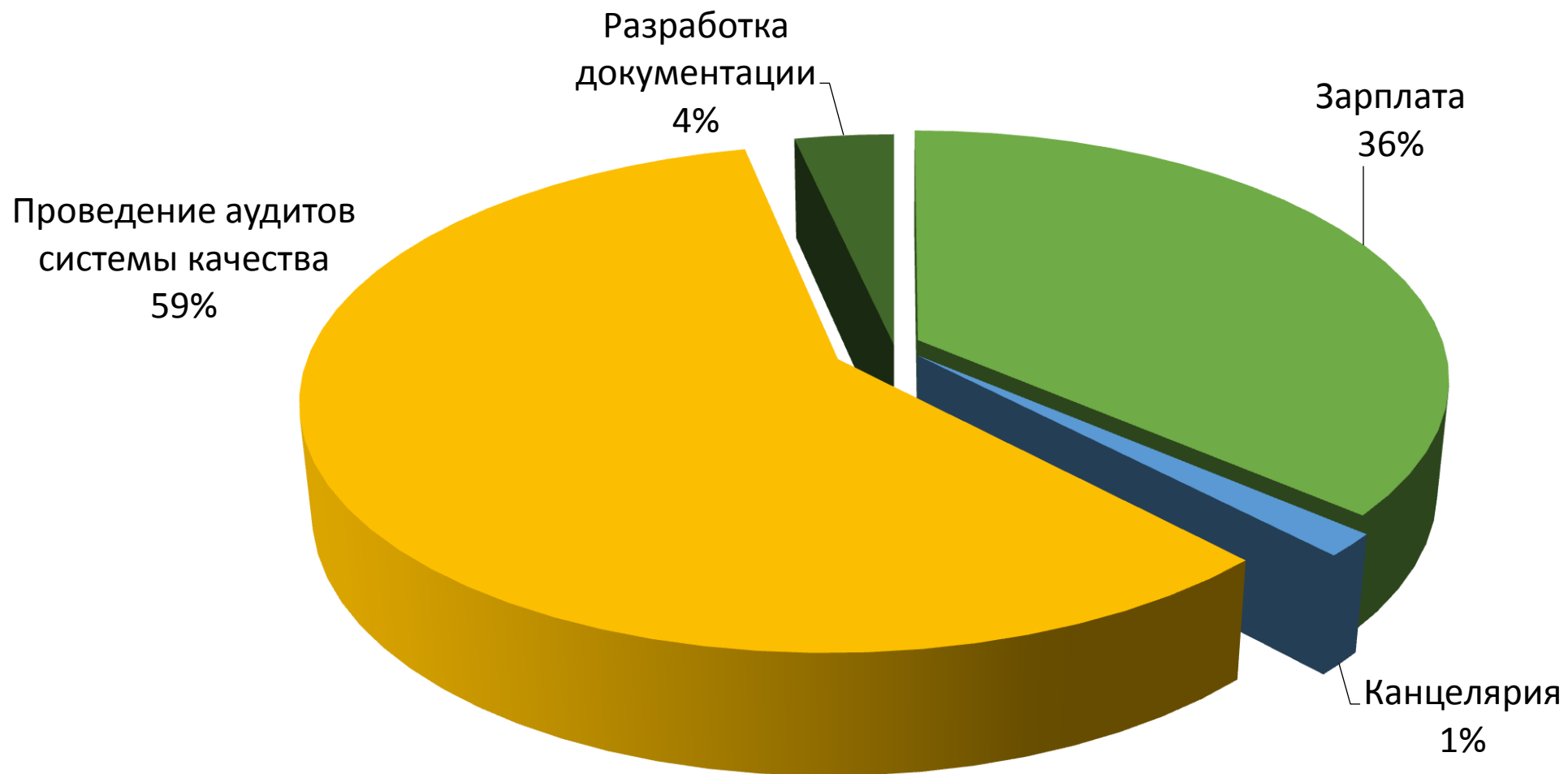
# План по вехам:

| Описание вехи  | Дата вехи  | Документ                            |
|--|------------|-------------------------------------|
| Разработана концепция внедрения стандартов             | 26.09.2018 | Документы с описанием стандартов    |
| Утвержден устав проекта                                | 27.09.2018 | Устав проекта                       |
| Проект запущен   | 29.09.2018 | Приказ о запуске                    |
| Сформирована команда                                   | 10.10.2018 |                                     |
| Анализ существующей ситуации в организации             | 20.10.2018 | Аналитический отчет                 |
| Проведение тестирования персонала                      | 20.10.2018 | Отчет о проведении теста            |
| Разработка документации и изменение работы сотрудников | 01.11.2018 |                                     |
| Создание карты процесса                                | 08.11.2018 | Карта процесса внедрения стандартов |
| Проведение внутреннего аудита системы качества         | 12.11.2018 | Анкеты                              |
| Подача заявки в сертифицирующий орган                  | 20.11.2018 | Письмо в сертифицирующий орган      |
| Проект завершён  | 25.11.2018 | Итоговый отчёт. Приказ              |

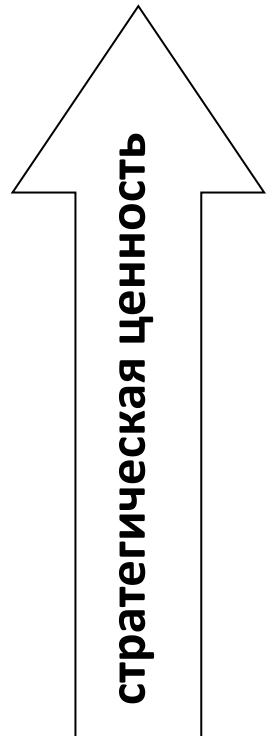
# Столбчатая диаграмма кумулятивных затрат ежемесячно



# Круговая диаграмма структурных расходов



# Стратегическая ценность - финансовая ценность



|  |  |
|--|--|
| Долгосрочные и дорогостоящие проекты, направленные на создание стратегических преимуществ                              | Самые интересные проекты, совмещающие высокую прибыльность и дающие стратегические преимущества  |
| Недорогие проекты, дающие минимальные стратегические преимущества. Этим проектам должен быть присвоен низкий приоритет | Приоритеты эффективно снижающие стоимость производства или затраты на внутренние процессы, но не сильно влияющие на взаимоотношения с поставщиками и заказчиками |



# Оценка экономической и социальной эффективности инноваций

|   |                                   |
|---|-----------------------------------|
| 1) Чистый приведенный доход для первых трех лет (NPV) | -1665782,5 руб.<br>131343,21 руб. |
| 2) Индекс рентабельности инвестиций (PI)              | 1.0656                            |
| 3) Внутренняя норма рентабельности (IRR)              | 0,383475 руб.                     |
| 4) Дисконтированный период окупаемости (DPP)          | 23,13 мес.                        |
| 5) Срок окупаемости инвестиций (PP)                   | 17,8 мес.                         |
| Сумма средневзвешенной стоимости капитала             | 0.270624 руб.                     |
| Развитие личностных качеств персонала                 | С 40% до 300%                     |



Стандартизация в системе управления качеством продукции: опыт стран Европейского Союза и перспективы сотрудничества



Изучение взаимосвязи окружающей среды и здоровья человека с использованием опыта Европейского Союза



Развитие зеленых навыков в сфере предпринимательства и бизнеса на основе Европейского опыта



Продвижение передовых европейских практик по оценке и сохранению биоразнообразия в России



Социальная политика Европейского союза



**JEAN MONNET  
ACTIVITIES**

**30 YEARS  
OF EXCELLENCE  
IN EU STUDIES**



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

# Организация деятельности предприятия в рамках международных стандартов по корпоративному управлению

Студенты 4 курса  
Направление подготовки  
38.03.02 Менеджмент  
Волков Д.П., Руденко Д.А.,  
Чехоев Д.А., Николаев Е.С.  
Руководители:  
Д.э.н, проф. Волкова И.А.  
к.культурологии, доцент Петрова В.С